

**ЗАДАНИЕ  
НА КОНТРОЛЬНУЮ РАБОТУ ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Преподаватель: профессор кафедры социогуманитарных и естественнонаучных дисциплин, канд. техн. наук, доцент **Шабалов Виктор Александрович**  
E-mail: [shabvic@mail.ru](mailto:shabvic@mail.ru)

**1. ТЕМАТИКА ПИСЬМЕННЫХ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ**

№ п/п	Перечень рекомендуемых тем (с последующим уточнением при выдаче задания конкретному студенту)
1	План проекта ИТ-инфраструктуры гостиницы
2	План проекта ИТ-инфраструктуры торгового комплекса
3	План проекта ИТ-инфраструктуры поликлиники
4	План проекта ИТ-инфраструктуры школы
5	План проекта ИТ-инфраструктуры автоцентра
6	План проекта ИТ-инфраструктуры складского комплекса
7	План проекта ИТ-инфраструктуры развлекательного комплекса
8	План проекта ИТ-инфраструктуры спортивного комплекса
9	План проекта ИТ-инфраструктуры аквапарка
10	План проекта ИТ-инфраструктуры бытового центра

**Целью** выполнения контрольной работы является закрепление знаний и наработка навыков по планированию проекта в выбранной прикладной области.

**Задачами** выполнения контрольной работы являются:

1. Разработка плана управления качеством проекта.
2. Разработка календарного графика производства работ.
3. Разработка плана проведения закупок отдельных видов ресурсов.
4. Разработка организационной структуры проекта и матрицы ответственности.
5. Разработка базы стоимости и сметы проекта.
6. Разработка плана снижения рисков проекта.
7. Разработка плана коммуникаций проекта.

Тема контрольной работы выбирается по последней цифре номера зачетной книжки (студенческого билета). Например, если номер зачетной книжки 234/12, то студент может выбрать тему контрольной работы по одному из номеров: 4.

**Тема контрольной работы может быть выбрана по направлению выпускной квалификационной работы. В этом случае тема согласуется с преподавателем.**

**2. СПИСОК ВОПРОСОВ, ВЫНОСИМЫХ НА ЭКЗАМЕН**

1. Причины возникновения профессиональной области управления проектами.
2. Развитие управления проектами за рубежом: истоки, становление.

3. Этапы развития управления проектами в России: истоки, сетевые методы, программные средства, мультипроектное управление, интегрированные системы.
4. Сущность и содержание понятия «проект».
5. Идентификация проектной деятельности.
6. Основные элементы проекта.
7. Сущность управления проектами.
8. Современная концепция управления проектами.
9. Классификация проектов.
10. Характеристика малых проектов и мегапроектов.
11. Разновидности сложных проектов: ресурсносложные, техническисложные, организационносложные и комплексносложные.
12. Характеристика бездефектных проектов.
13. Мультипроекты и монопроекты.
14. Международные и отечественные проекты.
15. Общий состав участников проекта.
16. Характеристика инициатора проекта, заказчика проекта, инвестора проекта, менеджера проекта, контрактора и субконтрактора проекта.
17. Основные функции и взаимодействие участников проекта.
18. Понятие и сущность внешней среды проекта.
19. Элементы внешней среды проекта.
20. Факторы «ближнего» окружения: руководство предприятия.
21. Факторы «ближнего» окружения: сфера финансов.
22. Факторы «ближнего» окружения: сфера сбыта.
23. Факторы «ближнего» окружения: сфера производства.
24. Факторы «ближнего» сфера материально технического обеспечения.
25. Внешние факторы: политика, экономика, наука, техника, природа, экология.
26. Понятие жизненного цикла проекта.
27. Концептуальная схема жизненного цикла проекта.
28. Обобщенный жизненный цикл проекта.
29. Характеристика фаз жизненного цикла проекта: концептуальной фазы, фазы разработки, фазы реализации и фазы завершения.
30. Понятие и задачи структуризации проекта.
31. Методические основы структуризации проекта: дерево целей, дерево решений, дерево работ, организационная структура исполнителей, матрица ответственности, структура потребляемых ресурсов, структура затрат.
32. Основные функции управления проектом.
33. Управление целями проекта.
34. Управление временем проекта.
35. Управление качеством проекта.
36. Управление стоимостью проекта.
37. Вспомогательные функции управления проектом.
38. Управление коммуникациями.
39. Управление рисками.
40. Управление закупками.
41. Управление человеческими ресурсами.
42. Процессы управления целями проекта: инициирование, планирование, определение (описание) целей, проверка целей, и управление изменениями целей проекта.
43. Разработка концепции проекта.
44. Процессы управления временем: определение (описание) работ, упорядочивание работ, оценка продолжительности работ, развитие графика работ и управление графиком работ.

45. Процессы управления качеством: планирование качества, обеспечение качества, контроль качества.
46. Процессы управление стоимостью (цены проекта): планирование ресурсов, разработка базы стоимости, измерение стоимости проекта, контроль за уровнем издержек.
47. Процессы управление человеческими ресурсами: организационное планирование, подбор команды проекта и развития персонала проекта.
48. Процессы управление коммуникациями: планирование коммуникаций, организация генерирования, распространения, хранения информации проекта, контроль и регулирование информационных потоков.
49. Процессы управления риском: идентификация риска, квантификация риска, планирование и организация ответных мер и контроля риска.
50. Процессы управления закупками: планирование контрактов, организация закупок, контроль и регулирование закупок.
51. Процессы управления интеграцией проекта: создание плана проекта, исполнение плана проекта, всеобщий контроль изменений.
52. Понятие «организационная структура».
53. Выделенная организационная структура.
54. Управление по проектам.
55. Всеобщее управление проектами.
56. Двойственная организационная структура.
57. Сложные организационные структуры.
58. Типы задач проектного менеджмента, подлежащие автоматизации.
59. Обзор и краткая характеристика программных средств для разработки бизнес-планов проекта.
60. Обзор и краткая характеристика программных средств для календарного планирования проекта.

### **3. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

#### **Основная литература**

1. Разу, М. Л. Управление проектом. Основы проектного управления [Текст] : учеб. / М. Л. Разу. – М. : КноРус, 2012. – 760 с.
2. Управление проектами: Справочник для профессионалов [Текст] : [справочник] / под ред. А. В. Цветкова, В. Д. Шапиро. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Омега-Л, 2010. – 1276 с.

#### **Дополнительная литература**

1. Заренков В.А. Управление проектами. Учебное пособие. – М: Изд-во АСВ; СПб.: СПбГАСУ, 2005. – 312 с.
2. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Титов С.А., Ольдерогге Н.Г., Каролинский И.М. Управление проектами. Справочное пособие. – М.: Высшая школа, 2001. – 875 с.
3. Немчин А.М., Овчинникова Н.М., Суслов Е.Ю., Суслов Ю.Е. Функции управления проектами. Учебное пособие – СПб: СПбГИЭУ, 2006.
4. Пинто Дж. Управление проектами / Перев. с англ. Под ред. В.Н. Фунтова. – СПб: Питер, 2004. – 464 с.
5. Товб А.С., Ципес Г.Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003. – 240 с.
6. Арчибальд Рассел Д. Управление высокотехнологичными программами и проектами: Пер. с англ. Под общ. ред. А.Д.Баженова. – М.: ДМК Пресс, 2002. – 463с.

7. Базилевич А.И., Швандар В.А. Управление инвестиционными проектами: Учебное пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001. – 208 с.
8. Бусыгин А.В. Деловое проектирование и управление проектом: Курс лекций. – М.: Бусыгин, 2003. – 518 с.
9. Бэбьюли Ф. Управление проектом. – Пер. с англ. – М.: ФАИР-ПРЕСС, 2002. – 208 с.
10. Грей К.Ф., Ларсон Э.У. Управление проектами . Практическое руководство. Пер. с англ. – М.: Дело и сервис, 2003. – 528 с.
11. Дитхелм Г. Управление проектами. В 2 т.: Пер. с нем. – СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2003. – 400 с.
12. Королев Д. Эффективное управление проектами. – М.: ОЛМА-ПРЕСС, 2003. – 128 с.
13. Кравченко В.П., Уткин Э.А. Проект-менеджмент. – М.: ТЕИС, 2002. – 208 с.
14. Куперштейн В. MS Project в делопроизводстве и управлении. Серия «Мастер решений». – СПб.: БХВ-Петербург, 2003. - 480 с.: ил.
15. Лудин И., Клайм Р. Ноев проект. Секреты практического проектного менеджмента. – М.: ВЕСЬ, 2002. – 320 с.
16. Разу М.Л., Воропаев В.И., Якутин Ю.В. Управление программами и проектами. – М.: Инфра-М, 2000 – 320 с.

### **ВНИМАНИЕ!**

По дисциплине «Управление проектами» имеется учебный курс, размещенный в системе дистанционного обучения филиала СПбГЭУ в г. Череповце.

Адрес сайта: <http://sdo.chereng.ru>

Для регистрации на сайте необходимо написать письмо преподавателю Шабалову Виктору Александровичу [shabvic@mail.ru](mailto:shabvic@mail.ru)

В письме необходимо указать:

- фамилию, имя отчество;
- адрес электронной почты;
- номер учебной группы;
- номер зачетной книжки (студенческого билета);
- наименование дисциплины.