**Министерство образования и науки Российской Федерации**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**

**высшего профессионального образования**

**Тульский государственный университет**

**Институт Права и управления**

**Кафедра «Экономика и управление»**

***ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА БАКАЛАВРА***

Методические указания по подготовке выпускной квалификационной работы студентами, обучающихся по профилю подготовки: *: 080200 «Производственный менеджмент в строительстве»*

Тула 2015 г.

Методические указания по подготовке выпускной квалификационной работы разработаны профессоромЛ.А. Васиным, профессором В.А. Курским, доцентом Е.Б. Чачинойи обсуждены на заседании кафедры *Экономика и управление* института Права и управления

протокол № 5 от "15" января 2015 г.

Зав. кафедрой\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Л.А. Васин

СОДЕРЖАНИЕНИЕ

Стр.

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ ……………………………………………………….4

1. ТЕМАТИКА И СТРУКТУРА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ………………………………………………………………………….4

1.1. Цели и задачи выпускной квалификационной работы ……………. 4

1.2. Тематика выпускной квалификационной работы……………….……6

1.3. Структура и содержание работы………………………………...........14

2. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ…………………………………… …19

2.1. Общие правила……………………………………………...……..……..19

2.2. Правила оформления ссылок на использованные источники…….22

2.3 Правила оформления демонстрационных материалов для защиты…………………………………………………………………………..23

2.5. Критерии оценки…………………………………………………………..24

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК…………………………………………26

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Квалификация бакалавра – это академическая степень, отражающая образовательный уровень выпускника, свидетельствующая о наличии фундаментальной подготовки по соответствующему направлению, освоении специализации и выработке навыков выполнения исследовательских работ. Представляемая к защите выпускная квалификационная работа (далее – ВКР) бакалавра должна отвечать требованиям Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования.

Бакалавр производственного менеджмента в строительстве должен быть подготовлен к управленческой деятельности на предприятиях строительной промышленности всех форм собственности на должностях, относящихся к среднему штабному или линейному производственному менеджменту.

ВКР бакалавра «представляет собой законченную разработку, в которой анализируется одна из теоретических проблем либо практических задач производственного менеджмента. Квалификационная работа должна отразить умения обучающегося самостоятельно разработать избранную тему и сформулировать соответствующие рекомендации»

Выполнение и защита ВКР является обязательным завершающим этапом учебного процесса. Это составная часть процесса итоговой аттестации обучающихся, завершающегося выдачей выпускникам дипломов о высшем профессиональном образовании. Работа выполняется обучающимися под руководством преподавателя.

**2. ТЕМАТИКА И СТРУКТУРА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

**2.1. Цели и задачи выпускной квалификационной работы**

ВКР выполняется на основе теоретических знаний и практических умений и навыков, полученных учащимся в период обучения. Ее выполнение является заключительным этапом обучения учащегося на соответствующей ступени образования и имеет следующие ***цели:***

● расширение, закрепление и систематизация теоретических знаний;

● приобретение навыков практического применения теоретических знаний при решении организационно-управленческих задач;

● формирование навыков ведения самостоятельных теоретических и опытно-экспериментальных исследований;

● приобретение опыта обработки, анализа и систематизации результатов исследований, оценки их практической значимости;

В соответствии с поставленными целями обучающийся в процессе выполнения ВКР должен решить следующие ***задачи***:

● обосновать актуальность избранной темы, ее значение для сфер управления предприятиями и организациями в строительной отрасли;

● изучить теоретические положения, нормативно-техническую документацию, статистические материалы, справочную и научную литературу по избранной теме;

● изучить материально-технические и социально-экономические условия строительного производства и характер их влияния на технико-экономических показатели работы и управленческую ситуацию предприятия;

● собрать необходимый статистический материал для проведения конкретного анализа;

● провести анализ собранных данных, используя соответствующие методы обработки и анализа информации;

● сделать выводы по работе и на основе проведенного анализа, разработать рекомендации по повышению эффективности работы строительной организации;

● выполнить расчет экономической эффективности от внедрения предлагаемых мероприятий;

● оформить ВКР в соответствии с нормативными требованиями.

Успешно выполненная ВКР бакалавра свидетельствует о том, что выпускник готов к продолжению образования по профилю подготовки магистра, а также к ведению следующих видов профессиональной деятельности:

● проектно-экономическое

● профессионально-предпринимательской;

● организационно-управленческой;

● планово-экономической;

● научно-исследовательской;

● консультационной.

Подготовка выпускной квалификационной работы бакалавра включает следующие этапы:

● выбор темы;

● разработка рабочего плана (в законченном виде рабочий план представляет собой развернутое содержание, структуру выпускной работы);

● исследование теоретических аспектов проблемы;

● сбор, анализ и обобщение эмпирических данных. Результатом выполнения этого этапа является предварительный вариант выпускной работы;

● формулирование выводов и рекомендаций;

● оценку социально-экономической эффективности выводов и предложений;

● написание аннотации на русском и иностранном языках;

● оформление выпускной квалификационной работы.

Профессиональная готовность студента определяется умением отобрать необходимую информацию, обработать её, сделать обоснованные обобщения, выводы, аргументировать целесообразность реализации предлагаемых решений, предвидеть их возможные последствия.

Работа оформляется в виде, который может позволить судить о полноте и обоснованности содержащихся в ней результатов, выводов и предложений. Ей должны быть присущи целевая направленность и чёткость построения, логическая последовательность изложения материала, точность формулировок, конкретность в представлении результатов, доказательность выводов и обоснованность рекомендаций, грамотное оформление.

**1.2. Тематика выпускной квалификационной работы**

Тема ВКР должна соответствовать профилю направления подготовки, определяемому квалификационной характеристикой и связана с решением прикладных задач, либо тематикой научных исследований, проводимых кафедрой, направленных на решение теоретических проблем.

Профиль подготовки: *«Производственный менеджмент в строительстве»* должен охватывать все виды профессиональной деятельности и выполняемые функции применительно к выбранному объекту строительной организации. В соответствии с требованиями государственного образовательного стандарта такими видами профессиональной деятельности являются:

● проектно-экономическая,

● производственно-экономическая,

● организационно-управленческая,

● социально-управленческая,

● маркетинговая,

● аналитическая,

● предпринимательская.

Темы ВКР, имеющие ***прикладной*** *характер*, выполняются на реальных данных предприятий либо на конкретной статистической, технико-экономической, финансовой и иной информации. В исключительных случаях допускается использование условных примеров. Важно, чтобы темы ВКР соответствовали основным сферам и направлениям будущей деятельности выпускников, а также выполняемым ими функциям в организациях

Обучающийся может руководствоваться примерным перечнем тем квалификационных работ, приведенных в п. А. Их следует рассматривать в качестве ориентира при выборе конкретной темы. Не исключается возможность утверждения инициативных тем, предложенных самими обучающимися, если такие темы в большей степени соответствуют их профессиональным интересам.

В качестве объекта, на базе которого строительных организации выполняется проектирование можно рассматривать . группировку строительных организации в зависимости от профиля их основной деятельности: (1)-производство строительной продукции ; (2)-выполнение строительно-монтажных работ (СМР); (3)-предоставление услуг

На основе выделения указанных направлений профессиональной деятельности, выполняемых функций и решаемых наиболее актуальных задач применительно к различным системным объектам строительной организации разработана типовая тематика ВКР, представленная в табл.1. Использование таблицы упрощает студентам процесс выбора темы и определение ее места в общей структуре проблемных вопросов совершенствования деятельности строительной организации.

Тема ВКР должна соответствовать запросам и нуждам предприятия, являющегося базой выполнения ВКР или местом будущей работы по специальности.

Формулировка темы должна быть краткой, отражать целевую направленность ВКР, содержать название объекта (предприятие, структурное подразделение и т.п.).

**Таблица 1. Типовые темы ВКР, применительно к выбранным объектам проектирования и направлениям профессиональной деятельности**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Виды профессиональной деятельности: | Группировка строительных организации в зависимости от профиля производственной деятельности: | | |
| (1) | (2) | (3) |
| Проектно-экономическая | 1.1; 1.3; 1.4; 1.7 | 1.2; 1.5; 1.7 | 1.6; 1.7 |
| Производственно-экономическая | 2.1; 2.5; 2.6 | 2.1; 2.2; 2.4; 2.5; 2.6; 2.7; 2.8; 2.9 | 2.2; 2.3; 2.4; 2.8; 2.9; 2.10 |
| Организационно-управленческая | 3.1; 3.4; 3.4; 3.7; 3.8; 3.10 | 3.1; 3.2; 3.3; 3.4; 3.5; 3.6; 3.8; 3.9; 3.10 | 3.2; 3.5; 3.10 |
| Планово-экономическая | 4.1;4.2;4.9;4.10;4.12 | 4.2;4.3;4.4;4.5;4.6;4.7;4.8;4.10; | 4.2;4.3;4.7;4.8 |
| Социально-управленческая | 5.1;5.2 | 5.1;5.2;5.3;5.4;5.6 | 5.3;5.4;5.5 |
| Маркетинговая | 6.2; 6.3; .6.5; 6.6; 6.7; 6.9 | 6.1; 6.3; 6.4; 6.7 ;6.10 | 6.8; 6.11 |
| Аналитическая | 7.1; 7.4; 7.5; 7.9; 7.15 | 7.2; 7.3; 7.7; 7.8; 7.10; 7.11; 7.12;7.13; 7.14;7.15; 7.16; 7.17 | 7.6; 7.8; 7.10; 7.12; 7.14; 7.16; 7.18 |

**А. Типовая тематика ВКР в разрезе направлений профессиональной деятельности и выбранных объектов (компонент) строительных организации**

1. **проектно-экономическая**

1.1. Технико-экономическое обоснование нового предприятия (цеха) строительной продукции.

1.2. Технико-экономическое обоснование реконструкции (технического перевооружения) строительной организации

1.3. Технико-экономическое обоснование проектной мощности предприятия (цеха)

1.4.Технико-экономическое обоснование модернизации действующего оборудования

1.5. Повышение качества проектов и сокращение общей продолжительности проектирования и строительства объектов

1.6. Технико-экономическое и правовое обоснование создания малого предприятия (фирмы) строительных услуг

1.7. Разработка бизнес-планов развития строительных организаций (подразделений)

1. **производственно-экономическая**

2.1. Совершенствование производственной структуры строительной организации

2.2. Разработка мероприятий по определению и поддержанию оптимального размера предприятия, позволяющие минимизировать затраты на выполнение СМР.

2.3. Разработка организационно – технические мероприятия по повышению прибыльности предприятия строительных услуг

2.4. Разработка предложений по углублению специализации строительного производства

2.5. Разработка и обоснование эффективных форм кооперации в строительном производстве

2.5 Разработка мероприятий по повышению технического уровня строительно-монтажных работ, роста механовооруженности строительного производства

2.6 Разработка мероприятий по повышению эффективности использования производственной мощности и строительных машин.

2.7. Экономическое обоснование применения современной строительной техники, машин и механизмов, новых методов эксплуатации производственного оборудования или им совокупности.

2.8. Выработка эффективной политики обновления парка строительных машин и механизмов;

2.7 Организационно-технические мероприятия повышения производительности труда в строительстве

2.8. Совершенствование организации строительных процессов на основе рациональной организация рабочих мест, их бесперебойного снабжения и обеспечение согласованной работы строительных машин и рабочих

2.9. Организационно-технические мероприятия по сокращению длительности производственного цикла на основе применении поточных методов строительства

2.10. Совершенствование подготовки выполняемых строительных процессов. (разработка технологических карт и карт трудовых процессов; подготовка к началу работы инструмента, инвентаря и приспособлений; доукомплектование бригады рабочих ; изучение передовых приемов и способов, а также последовательности выполнения процессов и операций).

1. **организационно-управленческая**

3.1 Совершенствование организационной структуры управления в соответствии с задачами, вытекающими из стратегического плана строительной организации

3.2. Разработка предложений по повышению эффективности системы управления персоналом строительной организации

3.3 Разработка мероприятий по формированию, функционированию и развитию системы управления строительной организацией (выбору форм организации строительного производства, форм связей с участниками производственного процесса, структуры управления и др.).

3.4.Повышение эффективности управлением основными фондами, находящимися на балансе строительной организации (освобождением от излишних машин и оборудования; сдачей имущества организации в аренду; повышением качества обслуживания и ремонта основных фондов; повышением уровня квалификации персонала, обслуживающего машины и механизмы и др.);

3.5. Повышение конкурентоспособности потенциала строительной организации

3.6. . Совершенствование планирования подготовки и реализации строительных процессов на основе сетевых моделей

3.7. Управление издержками строительной продукции на стадиях жизненного цикла для повышения ее конкурентоспособности.

3.8 Разработка мероприятий, связанных с совершенствованием кадрового менеджмента (определением и поддержанием оптимальной численности персонала; повышением уровня квалификации и переподготовки кадров; применением прогрессивных норм и нормативов; выбором оптимальной системы мотивации труда и др.).

3.9. Совершенствование организации материально-технического снабжения и производственно-технологической комплектации, предусматривающей поставку на строительные объекты комплектов строительных материалов и изделий в строгом соответствии с технологической последовательностью строительно-монтажных работ.

3.10. Разработка мероприятий по рациональному использованию материальных ресурсов (внедрению новой техники и безотходной технологии; развитию нормативной базы организации; внедрению прогрессивных технологий выполнения СМР и строительных материалов, деталей и конструкций; использованию отходов строительного производства; повышению качества строительной продукции и др.).

1. **планово-экономическая**

4.1. Разработка оптимального стратегического плана (программы) строительного предприятия

4.2. Обоснование годового плана производственно-хозяйственной деятельности на основе оптимизация номенклатуры выпускаемой продукции, типов работ и услуг.

4.3. Обоснование и выбор эффективного портфеля строительных заказов.

4.4. Совершенствование планирования строительства на основе оптимизации сетевых графиков ППР

4.5. Распределение годовой программы по календарным периодам с оптимизацией ее показателей на основе выбора рациональных темпов, сроков строительства.

4.6. Совершенствование организации материально-технического снабжения и производственно-технологической комплектации, на основе поставки на строительные объекты комплектов строительных материалов и изделий в строгом соответствии с технологической последовательностью строительно-монтажных работ.

4.7. Разработка рекомендаций по эффективному использованию строительных материалов, обеспечению их сохранности при перевозках, складировании и хранении, экономии в расходовании при производстве работ.

4.8. Определение оптимальных запасов материалов и сроков их поставок на строительные объекты.

4.9. Управление затратами в организации, изготавливающей строительные конструкции.

4.10. Совершенствование оперативного планирования в строительной организации.

4.11. Повышение ритмичности выпуска строительной продукции предприятием (цехом)

4.12. Обоснование плана повышения эффективности использования материальных (трудовых) ресурсов на предприятии (в цехе)

5) **социально-управленческая**

5.1. Обоснование плана социального развития строительной организации.

5.2. Разработка предложений по созданию системы мотивации эффективной работы в строительной организации.

5.3. Обоснование предложений по сокращению текучести кадров в строительной организации и в её подразделениях.

5.4. Разработка мероприятий по совершенствованию условий труда в строительных бригадах

5.5. Разработка предложений по совершенствованию материального и морального поощрения персонала строительной организации.

5.6. Разработка мероприятий оптимизации состава персонала подразделений строительной организации в количественном и квалификационном отношениях

1. **маркетинговая**

6.1. Технико-экономическое обоснование создания (развития) маркетинговой службы в строительной организации

6.2. Разработка маркетингового плана предприятия по увеличению объемов сбыта строительной продукции

6.3. Исследование строительного рынка и обоснование маркетинговой стратегии организации

6.4. Обоснование функций маркетинга и определение оптимального набора задач

6.5. . Исследование и сегментирование рынков сбыта предприятия по выпуску строительной продукции

6.6. Анализ стратегии конкурентов и повышение конкурентоспособности продукции

6.7. Выбор эффективных средств рекламы в процессе продвижения продукции предприятия на рынок

6.8. Обоснование метода ценообразования на продукцию, реализуемую предприятием на рынке строительных услуг

6.9. Исследование цен и прогнозирование ценовой политики на различных стадиях жизненного цикла строительной продукции.

6.10. Исследование продвижения строительной продукции, эффективности рекламы, каналов распределения и выработка рекомендаций.

6.11. Анализ работы коммерческих посредников и совершенствование процессов доведения строительной продукции до потребителя, сервисного обслуживания объектов недвижимости

7) **аналитическая:**

7.1. Обоснование мероприятий по решению организационно-производственных задач с использованием функционально стоимостного анализа.

7.2. Обоснование организационно-технических решений на основе системного анализа результатов деятельности строительной организации и её подразделений.

7.3. Оценка использования основных средств и разработка рекомендации по снижения себестоимости и экономии затрат на содержание строительной техники, машин и механизмов.

7.4. Совершенствование работ по анализу затрат на материалы, электроэнергию, топливо и оценка их влияния на снижение себестоимости строительной продукции.

7.5.Оценка резервов экономии материалов на предприятии (цехе), предложения по их использованию.

7.6. Анализу обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами их влияния на объем реализации строительных услуг, рекомендации

7.7. Анализ издержек служб технического обеспечения и вспомогательного производства, разработка предложений по их снижению

7.8. Анализ годовых грузопотоков

предприятия и разработка рекомендаций по их минимизации и выбору транспортных средств

7.9. Анализ качества строительной продукции и разработка рекомендаций по его повышению

7.10. Экономия материалов за счет рационализации логистических схем, хранения и расходования материалов.

7.11. Анализа себестоимости строительно-монтажных работ и разработка рекомендаций по её снижению с целью повышения прибыли.

7.12. Анализ результатов деятельности и разработка мероприятий по улучшению финансово-хозяйственной устойчивости строительной организации

7.13.Создание системы управления затратами по центрам хозяйственной ответственности в строительной организации.

7.14. Решение проблем конкурентоспособности с помощью планирований затрат строительной организации.

.7.15. Оценка динамики структуры капитала и финансовой устойчивости, разработка рекомендаций.

7.16. Оценка качества прибыли и деловой активности строительной организации, разработка рекомендаций.

7.17. Проведение маржинального анализа для обоснования производственной мощности предприятия и установление, при каких объемах СМР производство будет рентабельным.

7.18. Оценка финансового состояния строительной организации и разработка рекомендаций.

Бакалавры, ориентирующиеся на продолжение *обучения по программе подготовки магистр*а, по согласованию с научным руководителем должны выбрать на одну из предложенных *типовых научно-исследовательская тем* ВКР (см. п. Б. ) или инициативную тему исследования, соответствующая запросам и нуждам предприятия, являющегося базой выполнения ВКР или местом будущей работы по специальности.

**Б. Типовая научно-исследовательская тематика ВКР для бакалавров, ориентирующихся на продолжение обучения по программе подготовки магистра.**

***Управление строительной организации***

● Разработка предложений по совершенствованию организации строительного производства.

● Разработка предложений по повышению эффективности деятельности строительной организации.

● Разработка стратегии развития организации.

● Исследование системы управления инвестиционно-строительного проекта.

● Разработка деловых стратегий предприятия.

● Совершенствование внутрифирменного механизма управления строительной компанией в современных условиях.

● Совершенствование управленческой деятельности предприятия.

● Организация информационного обеспечения процесса управления.

● Разработка бизнес-плана строительной организации.

● Совершенствование бизнес-планирования и диверсификация хозяйственной деятельности строительной компании.

● Разработка системы антикризисного управления предприятием.

● Совершенствование механизма антикризисного управления предприятием.

● Разработка системы риск-менеджмента на предприятии.

● Применение информационных технологий при решении управленческих задач в строительном производстве.

● Механизма государственно-частного партнерства в строительных организации

***Маркетинг в строительных организациях***

● Разработка предложений по совершенствованию маркетинговой деятельности строительной компании.

● Разработка маркетинговой стратегии организации.

● Организация рекламной деятельности на предприятии.

● Стратегическое планирование маркетинговой деятельности на предприятии.

● Совершенствование системы ценообразования строительной продукции.

● Разработка конкурентной стратегии организации

***Управление персоналом***

● Проектирование мотивационной среды предприятия.

● Управление карьерой работников.

● Проектирование системы управления персоналом.

● Совершенствование процесса оценки персонала.

● Совершенствование процесса адаптации персонала.

● Совершенствование процесса отбора персонала.

● Управление трудовой исполнительностью работников.

● Управление индивидуальной результативностью работников.

● Совершенствование процесса обучения и развития персонала.

● Развитие удовлетворенности трудом персонала.

● Социально-психологическая оценка персонала.

● Развитие организационной культуры предприятия.

● Изучение факторов сплоченности подразделения и их влияния на эффективность деятельности подразделения.

● Использование социально-психологических методов для эффективной расстановки персонала.

● Регулирование конфликтов при реализации инвестиционно-строительного проекта.

● Совершенствование системы мотивации персонала на предприятии.

● Формирование корпоративного духа и организационной культуры предприятия.

***Управление финансово-хозяйственной деятельностью строительной организации***

● Организация финансового менеджмента на предприятии.

● Разработка системы налогового менеджмента на предприятии.

● Анализ хозяйственной деятельности строительной организации.

● Финансовой лизинг, эффективность его развития на предприятии.

● Автоматизация учета основных средств на предприятии.

● Экономико-статистический анализ трудовых ресурсов предприятия и основные пути их развития.

● Оценка финансовой деятельности предприятия и разработка мер по ее совершенствованию.

● Экономико-статистический анализ себестоимости услуг предприятия и пути ее снижения.

● Совершенствование финансовой политики строительной компании.

***Управление инновациями и инвестициями*** ***в строительном производстве***

● Разработка инновационной стратегии предприятия.

● Разработка и оценка эффективности инновационного проекта на предприятии.

● Бизнес-план инвестиционного проекта предприятия.

● Исследование процессов лизинга в строительстве.

В выборе темы выпускной квалификационной работы студенту-выпускнику могут помочь ответы на следующие вопросы:

● личные и индивидуальные склонности и интересы студента;

● текущее место работы или возможность трудоустройства: (наличие проблем в организации по месту работы, потребностей развития и совершенствования организации);

● практическая значимость работы для конкретного предприятия, что может подтверждаться заказом на разработку квалификационной работы;

● место прохождения практики;

● актуальность проблемы;

● возможность получения конкретных статистических данных по проблеме;

● научная специализация кафедры и ее преподавателей;

● изучение студентом проблемы при написании других письменных работ: курсовых, рефератов, отчетов о прохождении практики

Формулировка темы должна быть краткой, отражать суть ВКР, содержать название объекта (предприятие, структурное подразделение и т.п.)

**1.3. Структура и содержание работы**

Выпускная квалификационная работа включает следующие составные части: титульный лист, содержание (оглавление), введение, основную часть (как правило, 3 главы), заключение (выводы и рекомендации), список использованной литературы, приложения.

**Титульный лист** является первой страницей работы. Оформляется строго в соответствии с образцом и содержит название темы, фамилию, имя, отчество, направление и учебную группу студента; фамилию, имя, отчество, ученую степень и ученое звание (должность) руководителя выпускной работы.

**Содержание** (оглавление) включает перечень всех рубрик выпускной квалификационной работы с указанием номеров страниц (по рубрикам).

Во **введении** обосновывается актуальность выбранной темы, указываются объект, предмет, цель и задачи ВКР, обосновывается теоретическая и (или) практическая значимость, определяются методы исследования, дается краткий обзор информационной базы исследования..

*Актуальность* – это значимость, важность исследуемой проблемы в общественной жизни и обоснование причин, по которой выбрана тема ВКР.

*Объект* – это область, сфера деятельности или совокупность организаций или учреждений и их деятельность. Объект должен быть обозначен и в названии темы.

*Предмет* – это одна из сторон деятельности объекта, связанная с той проблемой, которая решается в ходе исследования.

*Цель исследования* должна быть связана с решением определенной управленческой проблемы, и формулируется исходя из исследуемой проблемы, обозначенной в теме ВКР.

*Проблема* – несоответствие между текущим и желаемым состоянием какой-либо системы или процесса.

Целью может быть исследование проблемы и поиск путей ее решения. Цель, как правило, формулируется самим студентом по согласованию с научным руководителем в соответствии с темой выпускной квалификационной работы и фиксируется в задании на ВКР.

*Задачи исследования* определяются в соответствии с поставленной целью и формулируются путем ее декомпозиции на логически связанные между собой подцели, этапы, пути решения управленческой проблемы. Задачи, как правило, определяют структуру работы, т.к. являются основой для формулировки названия глав работы, которые, например, могут раскрывать следующее:

● специфику и проблемы управляемого объекта;

● характер и содержание деятельности соответствующих структур по управлению данным объектом;

● предложения и рекомендации по совершенствованию данной деятельности.

Перечень этих задач, с одной стороны, должен быть исчерпывающим, т.е. достаточным для достижения и, с другой стороны, не должен содержать лишние задачи, не имеющие отношения к поставленной цели.

*Характеристика методологической част*и выпускной квалификационной работы предполагает описание методов сбора фактического материала - первичной информации и её обработки (наблюдение, сравнение, измерение, эксперимент, абстрагирование, анализ и синтез, индукция и дедукция

Объем введения – 1-3 страницы

***В основной части*** бакалаврской работыдолжно быть полно и систематизировано изложено состояние вопроса, которому посвящено данное исследование. Предметом анализа выступают новые идеи, проблемы, возможные подходы к их решению, результаты предыдущих исследований, а также возможные пути достижения поставленных цели и задач. Завершить основную часть желательно обоснованием выбранного направления работы.

Основная часть состоит, как правило, из двух–трех глав, каждая из которых делится на параграфы в зависимости от темы исследования и его целей. В каждой главе должно быть не менее двух параграфов. Объем параграфа должен составлять не менее 8–10 страниц. Основная часть работы состоит из *теоретической и практической (аналитической и проектной) составляющей*.

***Глава первая*** - теоретическая часть, где студент должен продемонстрировать знания основ теории производственного менеджмента по разрабатываемой проблеме в строительной организации. В ней на основе анализа справочной и научной литературы, нормативно-технической документации, статистических материалов, систематизации современных экономических исследований рассматриваются основные подходы к изучению заявленной проблемы, приводятся позиции российских и зарубежных ученых, раскрываются различные стороны изучаемого вопроса. В данной части работы должны быть представлены определения основных теоретических понятий с ссылками на их источник. Поскольку в бакалаврской работе изучается определенная тема, то обзор работ предшественников следует делать только по вопросам выбранной темы. В обзоре литературы не нужно излагать все, что стало известно студенту из прочитанного и имеет лишь косвенное отношение к его работе.

В теоретической части могут быть рассмотрены:

● понятие и сущность изучаемого явления, процесса;

● краткий исторический обзор (эволюция) взглядов на проблему, сравнительный анализ исследований в России и за рубежом;

● тенденции развития тех или иных явлений, процессов в строительном производстве;

● существующие подходы к решению заявленной проблемы на предприятии машиностроения.

Теоретическая часть является обоснованием будущих разработок, так как позволяет выбрать методологию и методику всестороннего анализа проблемы

. Объем главы должен составлять около 20 страниц.

**Вторая глава** содержит анализ состояния рассматриваемой проблемы на предприятии (организации), являющимся объектом исследования. В начале главы должна быть дана краткая характеристика изучаемого предприятия. Материалами для анализа деятельности строительной организации могут послужить правовые и нормативные документы, локальные нормативные акты предприятия, кадровая, финансовая и иная статистическая отчетность, изученная обучающимся во время прохождения производственной практики.

Материалы, служащие базой для проведения конкретного анализа, должны быть достаточно полными и достоверными, чтобы можно было проанализировать положение дел, вскрыть резервы строительного производства и наметить пути их использования. Характер и объем собранного материала зависят от особенности принятой методики. Анализ состояния дел на предприятии предполагает обработку собранных статистических материалов, например, по производственной деятельности предприятия за последние 2–3 года.

В зависимости от темы основное внимание может быть направлено на:

●анализ результатов деятельности (производственных, экономических, технического развития, социального развития);

● анализ эффективности использования ресурсов объекта анализа (трудовых, материальных, основных фондов, затрат на производство);

● анализ уровня техники, технологии и организации строительного производства;

● оценку финансового положения, общую оценку эффективности работы;

● анализ состояния проблемы, исследуемой в выпускной квалификационной работе.

В аналитической части используются различные приемы анализа, указываются источники информации, приводятся аналитические таблицы и расчеты, графические способы отражения результатов анализа, делаются выводы. Исследование и анализ должны выявить недостатки в работе, вскрыть неиспользованные резервы. По результатам исследования и анализа в дальнейшем разрабатываются мероприятия или предложения, которые должны вытекать из полученных результатов исследования и анализа и находится в пределах изучаемой темы

Объем главы должен составлять около 25 страниц.

.**Глава третья** – проектная (рекомендательная). В ней рассматриваются основные способы решения обозначенных во второй главе проблем. В этой части работы обучающийся должен продемонстрировать знание современных технологий управления производственными, финансовыми, трудовыми, материальными и информационными ресурсами. Глава должна носить практический, технологический характер и показывать возможности решения различных управленческих проблем строительной организации, совершенствование её деятельности с помощью современных методов, методик, технологий.

Улучшение текущей деятельности предприятия осуществляется на основе технико-организационных мероприятий, связанных с увеличением прибыли, уменьшением себестоимости и повышением качества строительной продукции. Мероприятия ориентируются на:

*экономию материальных ресурсов* - замену более дорогих материалов на более дешевые без снижения требований к качеству продукции; снижение норм потребления материальных ресурсов в связи с внедрением новых технологий и оборудования; более рациональную организацию материально-технического обеспечения и складского хозяйства, обеспечение соответствия структуры потребляемой номенклатуры материальных ресурсов его технологической структуре;

*экономию трудовых ресурсов* - обеспечение соответствия количества различных категорий персонала основным технологическим процессам и принятой системе управлении объектом в целом и системе управления персоналом в частности; организация системы повышения квалификации персонала; обеспечение роста производительности труда за счет изменения технологии и внедрения новых технических решений, организации строительного производства и управления им, способствующих снижению трудоемкости изделий:

*экономию финансовых ресурсов* - обеспечение использования финансовых нормативов при разработке и выполнении финансового плана объекта; разработка и обоснование финансовой модели объекта и поддержание технологии ее выполнении;

*повышение качества* строительной *продукции* - технические и организационные меры, необходимые для доведения качества отдельных видов продукции до уровня международных сертификатов или поддержания этого уровня у имеющих его видов продукции и др.

К *мероприятиям общего характера* по улучшению текущей деятельности могут быть отнесены выбор и обоснование организационной структуры строительной организации; совершенствование планирования, контроля и системы планово-контрольных расчетов; организация автоматизированной обработки информации.

В конце третьей главы должна содержаться *экономическая оценка предложенных мероприятий*, которая может содержать оценку затрат на реализацию проекта, оценку экономической эффективности предложенных мероприятий и др. Эта часть работы представляет собой экономическую часть ВКР, объем которой составляет 2–3 страницы. Все вопросы по этой части следует уточнять и согласовывать с консультантом.

Оценка эффективности предлагаемых управленческих решений должна складываться из следующих групп показателей:

● экономическая эффективность затрат на научные исследования, качество и сроки их влияния на реальные процессы производства;

● перспективы научно-теоретического и практического развития организации;

● эффективность труда управленческих работников по реализации предложенных рекомендаций;

● обоснование расширения объемов производства;

● размер потерь, которых удалось избежать в результате внедрения мероприятия;

● экономическая эффективность рекомендаций и мероприятий для решения изучаемой проблемы на предприятии.

Преимущество того или иного предлагаемого мероприятия может быть оценено через его эффект и эффективность. Под эффектом подразумевается результат осуществления мероприятия, а под эффективностью – сопоставление результата с объемом единовременных затрат, необходимых для внедрения конкретного мероприятия.

Объем главы должен составлять около 20 страниц.

В **Заключении**  обобщаются результаты ВКР, формулируются выводы и предложения, возможные перспективы применения результатов на практике и направления дальнейшего исследования проблемы. Заключение рекомендуется писать в виде тезисов объемом в 2–3 страницы

**Список использованных источников и литературы** должен включать только те издания, которые действительно были использованы в процессе подготовки ВКР. Он свидетельствует о степени изученности проблемы, наличии у обучающегося навыков самостоятельной работы с информационной составляющей ВКР. Общее количество источников информации в библиографическом списке должно быть не менее 20 наименований, из них – не менее 70 % сроком издания не старше 5-ти лет.

В списке литературы должна быть указана нормативная литература, учебные и научные издания, в том числе – обязательно из подписной электронно-библиотечной системы, статьи из профессиональной периодической печати. Правила оформления использованных источников приводятся в п. 6.4.

В **Приложения** выносятся материалы, которые необходимы для раскрытия темы, проведения анализа, облегчения восприятия основной части, не перегружая ее.

**2. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

**2.1.Общие правила**

Работа оформляется в виде текста, подготовленного на персональном компьютере с помощью текстового редактора и отпечатанного на принтере на листах формата А4 с одной стороны. Текст на листе должен иметь книжную ориентацию, альбомная ориентация допускается только для таблиц и схем приложений. Основной цвет шрифта – черный.

Разрешается использовать компьютерные возможности акцентирования внимания на определенных терминах, определениях, применяя инструменты выделения и шрифты различных стилей.

Поля страницы должны иметь следующие размеры: левое – 30 мм, правое − 15 мм, верхнее и нижнее – 20 мм. Текст печатается через полтора интервала шрифтом Times New Roman, размер шрифта 14 (для сносок 12).

Абзацный отступ должен быть одинаковым по всему тексту и равен 1,5 см. Перенос слов с одной строки на другую производится автоматически. Наименования всех структурных элементов ВКР (за исключением приложений) записываются в виде заголовков строчными буквами по центру страницы без подчеркивания (шрифт 14 жирный). Точка после заголовка не ставится.

Страницы нумеруются арабскими цифрами с соблюдением сквозной нумерации по всему тексту. Номер страницы проставляется в центре нижней части листа без точки. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц. Номер страницы на титульном листе не проставляется (нумерация страниц – автоматическая). Приложения включаются в общую нумерацию страниц. Иллюстрации и таблицы на листе формата А3 учитываются как одна страница.

Главы (разделы) имеют порядковые номера в пределах всей ВКР и обозначаются арабскими цифрами без точки. Номер подраздела состоит из номеров главы (раздела) и подраздела, разделенных точкой. В конце номера подраздела точка не ставится. Разделы основной части дипломной работы следует начинать с нового листа (страницы).

При ссылках на структурную часть текста, выполняемой ВКР указываются номера глав (разделов), подразделов, пунктов, подпунктов, перечислений, графического материала, формул, таблиц, приложений, а также графы и строки таблицы данной ВКР. При ссылках следует писать: «… в соответствии с главой (разделом) 2», « … в соответствии со схемой №2», «(схема № 2)», «в соответствии с таблицей № 1», «таблица № 4», «… в соответствии с приложением № 1» и т. п.

Указание на использование внешних источников информации оформляется обязательными ссылками в форме надстрочных знаков сноски. Сноски в тексте располагаются с абзацного отступа в конце страницы, на которой они обозначены, и отделяют от текста короткой тонкой горизонтальной линией с левой стороны.

Цитаты воспроизводятся в тексте ВКР с соблюдением всех правил цитирования (соразмерная кратность цитаты, точность цитирования). Цитированная информация заключаются в кавычки, и указывается номер страницы источника, из которого приводится цитата.

Цифровой (графический) материал (далее – материалы), как правило, оформляется в виде таблиц, графиков, диаграмм, иллюстраций и имеет по тексту отдельную сквозную нумерацию для каждого вида материала, выполненную арабскими цифрами. При этом обязательно делается надпись «Таблица» («График», «Диаграмма») и указывается ее порядковый номер, а на следующей строке по центру строчными буквами (14 шрифт жирный) заголовок, кратко выражающий содержание приводимого материала.

Материалы в зависимости от их размера, помещаются под текстом, в котором впервые дается ссылка на них, или на следующей странице. Допускается цветное оформление материалов.

Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другой лист (страницу). При переносе части таблицы на другой лист (страницу) слово «Таблица» и номер ее указывают один раз справа над первой частью таблицы, над другими частями пишут слово «Продолжение» и указывают номер таблицы, например: «Продолжение таблицы 1». При переносе таблицы на другой лист (страницу) заголовок помещают только над ее первой частью. Необходимо указывать при переносе обозначение столбцов таблицы. В таблицах допускается применение 12 размера шрифта.

Приложения к ВКР оформляются на отдельных листах, причем каждое из них должно иметь свой тематический заголовок и в правом верхнем углу страницы надпись «Приложение» с указанием его порядкового номера арабскими цифрами. Характер приложения определяется студентом самостоятельно, исходя из содержания работы. Текст каждого приложения может быть разделен на разделы, подразделы, пункты, подпункты, которые нумеруют в пределах каждого приложения. Приложения должны иметь общую с остальной частью работы сквозную нумерацию страниц.

Работа должна быть тщательно отредактирована, подписана автором и сброшюрована в жестком или мягком переплете и прошита. Обложка должна быть оформлена соответствующим образом

Последний лист ВКР должен содержать следующий текст:

*Выпускная квалификационная работа выполнена мной самостоятельно. Использованные в работе материалы и концепции из опубликованной научной литературы и других источников, имеют ссылки на них.*

*\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

*подпись) (Ф.И.О. обучающегося)*

*«\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 201 \_\_ г.*

Авторская (не заимствованная) часть работы ВКР должна составлять не менее 50%. Проверка работы на авторство и заимствование является обязательной и осуществляется обучающимся через систему Антиплагиат.ру. Для этого каждый обучающийся, выполняющий ВКР, должен:

● пройти бесплатную регистрацию на сайте Антиплагиат.ру http://www.antiplagiat.ru/;

● проверить свою работу на заимствования до прохождения предзащиты;

● предоставить не менее чем за 5 рабочих дней до предзащиты руководителю в электронном виде текст ВКР и скриншот отчета проверки работы через систему Антиплагиат.ру.

**2.2. Правила оформления ссылок на использованные источники**

Ссылки по тексту на источники, которыми пользовался обучающийся при выполнении ВКР, обозначаются числом в квадратных скобках. Рекомендуется указывать не только источник, но и страницу этого источника [6]. Первое число в скобках должно соответствовать номеру источника в списке использованных источников, который размещается в конце работы. Второе число – номер страницы. В некоторых случаях, когда ссылки отражают не конкретный вывод автора, а его концепцию, изложенную во всей работе, указывать номера страниц источника нецелесообразно.

Использованные источники перечисляются в следующей последовательности:

● законодательные акты РФ и субъектов РФ;

● акты исполнительных органов власти;

● инструкции и справочная литература;

● книги, монографии, статьи и другие источники;

● публикации в электронных СМИ.

При составлении списка использованных источников указываются выходные сведения книги: фамилия и инициалы автора, название книги, место издания, название издательства, год издания, количество страниц. Для статей, опубликованных в периодической печати, следует указывать наименование издания, номер, год, а также занимаемые страницы (oт и до). Литературные источники должны быть расположены в алфавитном порядке. Сначала должны быть указаны источники на русском языке, затем на иностранном.

Примеры оформления списка использованных источников

*"Описание книги одного автора*

Лобанов, С. Д. Введение в специальность : учеб.-метод. пособие / С. Д. Лобанов. – Ульяновск : УВАУ ГА, 2004. – 30 с.

*Описание книги двух авторов*

Баканов, М. И. Теория экономического анализа : учеб. / М. И. Баканов, А. Д. Шеремет. – М. : Финансы и статистика, 2007. – 416 с.

*Описание книги трех и более авторов*

Лебедев, В. И. Анализ эффективности и качества работы авиапредприятий / В. И. Лебедев, Е. В. Макаров, О. А. Овчинников. – М. : Транспорт, 2008. – 250 с.

*Описание статьи из журнала*

Кузнецова, Н. Б. Алгоритм разработки кадровой политики / Н. Б. Кузнецова // Справочник по управлению персоналом. – 2010 . – № 2. – С. 13–24.*Описание статьи из сборника*

Бершова, Л. В. Современная служба управления персоналом / Л. В. Бершова // Справочник кадровика. – М., 2010. – № 4. – С. 99–104.

*Описание книги на иностранном языке*

Spears, R. A. Dictionary of American Slang and Colloquial Expressions / R. A. Srears. – Special ed. – London : Oxford-Press, 1991. – 528 p.

*Описание книги под редакцией*

Бюджетная система Российской Федерации : учеб. / М. В. Романовский и др.; под ред. М. В. Романовского, О. В. Врублевской. – М. : Юрайт, 2000. – 560 с.

Управление персоналом : учеб. для вузов / кол. авт.; под ред. Т. Ю. Базарова, Б. Л. Еремина. – М. : ЮНИТИ, 2000. – 423 с.

*Описание нормативного документа*

Налоговый кодекс Российской Федерации : введ. 01.01.1999. – М. : Финансы и статистика. – Ч. 1. – 1998. – 136 с.

*Описание составной части издания*

Иванова, Е. А. Учебники высшей школы экономики / Е. А. Иванова // Университетская книга. – 2003. – № 7. – С. 26–27.

*Описание Интернет-ресурсов*

Ульяновское высшее авиационное училище гражданской авиации (институт). – Режим доступа: http://www.uvauga.ru. – Загл. с экрана.

**2.3 Правила оформления демонстрационных материалов для защиты ВКР**

**Графическая часть** является необходимым условием оформления ВКР. Она может быть представлена в виде рисунков, схем, таблиц, графиков и диаграмм, которые должны наглядно дополнять и подтверждать изложенный в тексте материал. Графическая часть проверяется и подписывается руководителем и оформляется в соответствии с требованиями ГОСТов.

Рекомендуемое количество графических приложений формата А4 должно быть не менее 4 - 5 листов.

Перечень рекомендуемых плакатов составляется по согласованию с научным руководителем.

В графическом материале ценится презентация оценки количественных показателей: наличие формул и условных обозначений в них для расчета основных показателей, а также списка основных специальных терминов по изучаемой проблеме.

Важным является плакат по оценке экономической эффективности ВКР, включающий краткое описание предложенного методического аппарата, количественную оценку и графическую интерпретацию теоретического материала, а также основные выводы по экономической части.

По согласованию с руководителем могут быть подготовлены другие плакаты, например, действующая и рациональная организационно-функциональная структура управления предприятием, на примере которой выполнялась ВКР.

Плакаты исполняются в виде слайдов, которые демонстрируются в виде компьютерной презентации.

Демонстрационные материалы для защиты ВКР должны, во-первых, отражать основные результаты, достигнутые в работе, во-вторых, быть согласованы с излагаемым материалом, и, в-третьих, они должны способствовать лучшему пониманию содержания ВКР. При использовании различных схем, рисунков, графиков, таблиц и диаграмм важно обеспечить их визуальное восприятие членами комиссии. Используемый иллюстративный материал должен быть пронумерован и иметь названия.

В процессе работы над ВКР *обучающийся обязан:*

● периодически информировать научного руководителя о ходе работы;

● ставить в известность заведующего кафедрой о возможных отклонениях от утвержденного графика выполнения работы;

● посещать установленные графиком консультации, решать с научным руководителем вызывающие затруднения или сомнения вопросы по работе;

● по мере написания отдельных глав представлять их руководителю;

● учитывать рекомендации и замечания научного руководителя, исправлять и дополнять работу в соответствии с ними или отклонять их по своему усмотрению, т. к. *ответственность за теоретически и методологически правильную разработку темы, оформление ВКР несет обучающийся*;

● в установленные сроки отчитываться о готовности работы перед руководителем, в необходимых случаях перед заведующим кафедрой

**2.5. Критерии оценки**

При проведении защиты ВКР по профилю подготовки*: 080200 «Производственный менеджмент в строительстве»* устанавливаются следующие критерии оценки.

Оценка «*отлично*» выставляется в том случае, если:

● тема ВКР соответствует специальности;

● содержание ВКР целиком раскрывает тему;

●работа выполнена на актуальную тему, самостоятельна, имеет творческий характер, отличается определенной новизной;

●дан подробный анализ степени теоретического исследования проблемы, различных подходов к ее решению;

●показано знание нормативной базы, учтены последние изменения в законодательстве и нормативных документах по данной проблеме;

●проблема раскрыта глубоко и всесторонне, материал изложен логично;

●теоретические положения органично связаны с управленческой практикой; даны представляющие интерес практические рекомендации, вытекающие из анализа проблемы;

●в работе приведены таблицы сравнений, графики, диаграммы, формулы, показывающие умение автора систематизировать результаты исследования;

●широко представлен список использованных источников ВКР;

●по своему содержанию и форме ВКР соответствует всем предъявленным требованиям.

Оценка «*хорошо*» выставляется в том случае, если:

●тема ВКР соответствует специальности;

содержание работы в целом соответствует выданному преподавателем заданию;

●работа выполнена на актуальную тему, самостоятельно;

●дан анализ степени теоретического исследования проблемы;

●основные положения работы раскрыты на достаточном теоретическом и методологическом уровне;

●теоретические положения связаны с управленческой практикой;

●представлены количественные показатели, характеризующие проблемную ситуацию;

●практические рекомендации обоснованы;

●приложения грамотно составлены и прослеживается их связь с основными положениями ВКР;

●составлен список использованных источников по теме ВКР

.

Оценка «*удовлетворительно*» выставляется в том случае, если:

●тема работы соответствует специальности;

●имеет место определенное несоответствие содержания ВКР заявленной теме;

●исследуемая проблема в основном раскрыта, но не отличается новизной, теоретической глубиной и аргументированностью;

●нарушена логика изложения материала, задачи раскрыты не полностью;

●в работе не полностью использована необходимая для раскрытия темы научная литература, нормативные документы, а также материалы исследований;

●теоретические положения слабо увязаны с управленческой практикой, практические рекомендации носят формальный бездоказательный характер;

Оценка «неудовлетворительно» выставляется в том случае, если:

●тема ВКР не соответствует специальности;

●содержание ВКР не соответствует теме;

●ВКР содержит существенные теоретико-методологические ошибки и поверхностную аргументацию основных положений.

**БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК**

1. Положение об итоговой государственной аттестации выпускников высших учебных заведений Российской Федерации (Приказ Минобразования России от 25.03.03 № 1155).

2. Федерального Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки 080200 Менеджмент (квалификация (степень) "бакалавр"), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 20 мая 2010 г. № 544.

3. «Методических рекомендаций по подготовке и защите выпускных квалификационных работ», утвержденных Приказом ГУ-ВШЭ № 31-07/155 от 11.04.2005,

4. «Сборника положений, методических рекомендаций и требований по разработке и защите выпускных квалификационных работ» утвержденных решением Ректората ГУ-ВШЭ (протокол от 19.05.2008 № 8

5. Градостроительный кодекс РФ. — М. : Ось-89, 2005.

6.Жилищный кодекс РФ. — М. : ИНФРА-М, 2005.

7. Адамов, Н.А. Учет, анализ и аудит в строительстве: учеб. пособие / Н.А. Адамов, А.В. Войко, П.А, Соколов .— М. : Финансы и статистика, 2006 .— 320с.

8. Асаул, А.Н. Управление затратами в строительстве : учеб.пособие / А.Н. Асаул, Е.Г. Никольская .— М. : АСВ, 2007 .— 299с

9. Анализ производственно-хозяйственной деятельности : методические указания / Белорус. нац. тех. ун-т, Каф. "Экономика строительства"; сост. Т.Н. Водоносова .— Минск, 2006 .— 67с.

10. [Ардзинов, В.Д.](http://library.tsu.tula.ru/cgi-bin/zgate.exe?ACTION=follow&SESSION_ID=4784&TERM=%D0%90%D1%80%D0%B4%D0%B7%D0%B8%D0%BD%D0%BE%D0%B2,%20%D0%92.%D0%94.%5B1,1004,4,101%5D&LANG=rus) Ценообразование и составление смет в строительстве / В.Д.Ардзинов .— М.[и др.] : Питер, 2006 .— 240с.

11. Башкатов, В.С. Укрупненные показатели базисной стоимости строительства по объектам-аналогам (УПБС-2001 : справочник инженера-сметчика и оценщика объектов недвижимости / под общ. ред.: П.В. Горячкина, В.С. Башкатова .— СПб., 2005 .— 320с

12. Барановская Н. И.Нормативно-информационная база планирования деятельности строительных организаций / Н.И. Барановская, Т. П. Благодер // Экономика строительства. — 2003. — № 6.

13. Бузырев В. В. Планирование на строительном предприятии : практикум : учеб. пособие для вузов / В. В. Бузырев [и др.] .— Ростов-н/Д : Феникс, 2007 .— 160 с.

14. Бузырев , В. В. Основы ценообразования и сметного нормирования в строительстве : учеб. пособие / В. В. Бузырев , А. П. Суворова, Н. М. Аммосова .— 2-е изд. — Ростов-н/Д : Феникс, 2008 .— 253 с

15 Должностные инструкции в строительстве / сост. Ю.В. Сенотрусова, М.В. Петелина .— М. : Омега-Л, 2006 .— 285с.

16 Гусева, М. Н. Маркетинг в строительстве : учебное пособие / М. Н. Гусева, И. З. Коготкова .— М. : Книжный мир, 2010

17. [Ермолаев, Е.Е.](http://library.tsu.tula.ru/cgi-bin/zgate.exe?ACTION=follow&SESSION_ID=4784&TERM=%D0%95%D1%80%D0%BC%D0%BE%D0%BB%D0%B0%D0%B5%D0%B2,%20%D0%95.%D0%95.%5B1,1004,4,101%5D&LANG=rus) Основы ценообразования и сметного дела в строительстве : учебник для вузов / Е.Е. Ермолаев [и др.] .— М. : АСВ, 2006 .— 136с.

18. [Ефименко, А.З.](http://library.tsu.tula.ru/cgi-bin/zgate.exe?ACTION=follow&SESSION_ID=4784&TERM=%D0%95%D1%84%D0%B8%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE,%20%D0%90.%D0%97.%5B1,1004,4,101%5D&LANG=rus) Маркетинговый анализ и управление развитием предприятий / А.З. Ефименко .— М. : АСВ, 2008 .— 288с.

19. Инвестиционно-строительный менеджмент : справочник / Г.В. Миронов [и др.]; науч. ред. С.С. Набойченко; Уральс. гос. техн. ун-т - УПИ .— Екатеринбург, 2005 .— 225с

20.Инвестиционный анализ в строительстве : учеб. пособие для вузов / А. И. Антипин .— М. : Академия, 2008 .— 237 с.

21. Кожухар В.М. Экономика и организация строительного производства в курсовом и дипломном проектировании: Учебное пособие. - М.: Издательство Ассоциации строительных вузов, 2005. - 172 с.

22. Маркетинг-менеджмент в строительстве : науч.и учеб.-метод.справ.пособие / А.Н. Асаул, В.П. Грахов; Междунар. акад. инвестиций и экономики строительства, СПБ. гос. архитектурно-строит. ун-т, Ин-проблем экономического возрождения .— СПб. : Гуманистика, 2006 .— 248с

23. Менеджмент: выпускная квалификационная работа бакалавра : учеб. пособие / под общ. ред. С. Д. Резника. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2011. – 192 с.

24. Методические рекомендации по написанию и оформлению выпускной квалификационной работы бакалавра по направлению «Менеджмент» / Сост. Букина Т. В., Гергерт Д. В. – Пермь, 2011. – 33 с.

25. Методические указания по подготовке и защите выпускных квалификационных работ бакалавров по направлению – Менеджмент/ сост. С. Д. Лобанов, М. В. Ерхова. – Ульяновск : УВАУ ГА(И), 2013. – 44 с.

26. Овсянникова Т. Ю*.* Экономика строительного комплекса. Экономическое обоснование и реализация инвестиционных проектов: учеб. пособие / Т.Ю.Овсянникова. — Томск : Изд-во ТГАСУ, 2004.

27. Производственный менеджмент строительства: руководство по выполнению выпускной квалификационной (дипломной) работы: учеб. пособие /В.А. Курский, Л.А. Васин Н.И. Коровкина, Э.В. Хлынин,. Е.Б. Чачина, Н. А. Шульженко , . Тула: Изд-во ТулГУ, 2014.- 112с.

28. Туркин С. И.Исследование методов оценки эффективности инвестиционных строительных проектов. — СПб., 2004. — 17 с.

29. Научные проблемы экономики строительства : учеб.пособие / К.И .Бобков, В.Н. Сапожников .— М. : АСВ, 2006 .— 224с

30. Экономика строительства: учеб. пособие / [В. В. Бузырев и др.] ; под общ. ред. В. В. Бузырева. 3-е изд., стер. -М.: Издательский центр «Академия», 2010. -336 с

31. Хадонов З.М. Организация, планирование и управление строительным производством. Часть II. Планирование и управление строительным производством. Учебное пособие. - Москва: Издательство АСВ, 2009. -320 с.